

SCHULE ZUSAMMEN WEITERENTWICKELN

Potenziale entfalten. Ergebnisse steigern.

„Schule zusammen weiterentwickeln. Potenziale entfalten. Ergebnisse steigern.

I. Schulqualität steht im Mittelpunkt

Die stetige Verbesserung der Schulqualität ist Ziel des Handelns aller im Schulwesen Tätigen.

Schulen übernehmen täglich Verantwortung für ihre Schülerinnen und Schüler. Sie stehen im Mittelpunkt des pädagogischen Handelns. Ziel von eigenverantwortlich handelnden Schulen ist es, die Schülerinnen und Schüler bestmöglich zu fördern, Benachteiligungen auszugleichen und ihre Leistungen kontinuierlich zu verbessern und sie damit zu einem Schulabschluss zu führen.

Das geschieht unter teils schwierigen Bedingungen. Insbesondere der hohe Fachkräftebedarf ist in den Schulen spürbar und macht gerade in den Schulen besondere Anstrengungen erforderlich, die über einen größeren Anteil von Quer- und Seiteneinsteigenden verfügen. Die auf den Weg gebrachte erhebliche Ausweitung der Studienplatzkapazitäten für die Lehrkräfte an den Universitäten kann hier erst mittelfristig Entlastung bringen. Auch die wachsende Stadt und die große soziale und leistungsbezogene Heterogenität der Schülerschaft mit teils geringer eigener Lernmotivation sind eine große Herausforderung, denen sich die Schulen stellen. Und dies tun sie auch im Bewusstsein, dass nicht alle Eltern ihrem Erziehungsauftrag nachkommen.

Unter diesen Rahmenbedingungen ist es wichtig, die Schulen insbesondere bei der Wahrnehmung von nicht unterrichtlichen Aufgaben weiterhin zu unterstützen - zum Beispiel durch Verwaltungsleitungen und IT-Betreuung. Diese Unterstützung wird weiter ausgebaut.

Die kontinuierliche Verbesserung des Lernerfolgs der Schülerinnen und Schüler muss gerade unter diesen Rahmenbedingungen in das Zentrum schulischer und schulaufsichtlicher Tätigkeit gerückt werden. Dies zu unterstützen ist Ziel dieses strategischen Rahmens und der sich anschließenden Maßnahmen. Dabei steht die Entfaltung der Potenziale aller Schülerinnen und Schüler mit ihren Stärken und Entwicklungsbedarfen im Mittelpunkt.

Doch was ist „Schulqualität“? Lässt sie sich überhaupt allgemein und für alle Akteure einheitlich und verbindlich definieren? Lässt sie sich gar messen?

Schulqualität ist ein dynamischer Begriff, der von gesellschaftlichen Entwicklungen und Interessen sowie Gegebenheiten vor Ort abhängt. Eine allgemeingültige und zeitlose Bestimmung der Qualität von Schule und Unterricht ist daher weder sinnvoll noch möglich, sie muss demzufolge fortlaufend überprüft und weiterentwickelt werden.

Berlin verfügt mit dem "Handlungsrahmen Schulqualität" über ein breit akzeptiertes und wissenschaftlich fundiertes Instrument zur Bestimmung von Schulqualität. Der Handlungsrahmen wurde erstmals im Jahre 2005 veröffentlicht, die aktuelle Fassung ist von Juli 2013. Er definiert sechs Qualitätsbereiche:

1. Lehr- und Lernprozesse,
2. Schulkultur,
3. Schulmanagement,

4. Professionalität der Lehrkräfte,
5. Qualitätsentwicklung sowie
6. Ergebnisse und Wirkungen.

Der „Handlungsrahmen Schulqualität“, aber auch andere fachbezogene Qualitätsdokumente, wie z.B. „Ganztägig lernen - Eckpunkte für eine gute Ganztagsschule“ (2013) und das „Qualitätshandbuch Schulaufsicht“ (2011), werden im Dialog mit allen Beteiligten weiterentwickelt. Dieser Weiterentwicklung liegt folgendes Qualitätsverständnis zugrunde:

- Eigenverantwortliche Schulen übernehmen Verantwortung für den Lernerfolg ihrer Schülerinnen und Schüler. Das Kerngeschäft eigenverantwortlicher Schulen ist die Schul- und Unterrichtsentwicklung mit dem Ziel, die Lernergebnisse der Schülerinnen und Schüler kontinuierlich zu verbessern.
- „Schulqualität“ definiert sich aber nicht nur auf schulischer Ebene, sondern im erfolgreichen Zusammenwirken aller Akteure im Mehrebenensystem. Eigenverantwortliche Schulen, Schulaufsichten, Schulverwaltung und nicht zuletzt die Schulträger arbeiten in gegenseitigem Vertrauen und gegenseitiger Wertschätzung im Interesse der Ziele der eigenverantwortlichen Schule zusammen.
- Qualitätsentwicklung als Prozess: Das Denken in Qualitätszyklen sieht den Prozess der Qualitätsentwicklung nicht linear und als einmalige Aufgabe, sondern als Daueraufgabe, die bis in die Schulentwicklung mit dem Schwerpunkt Unterrichtsentwicklung unter Einbeziehung des Lernens der Schülerinnen und Schüler am ganzen Schultag verankert ist. Der Prozesscharakter gilt auch für die hier ergriffenen Maßnahmen dieses strategischen Rahmens, d.h. auch sie werden im Dialog mit allen Beteiligten kontinuierlich überprüft und ggf. weiterentwickelt.
- Erhöhte Verbindlichkeit: Qualitätssichernde und qualitätsentwickelnde Maßnahmen werden mit einem erhöhten Maß an Verbindlichkeit formuliert und implementiert. Für die eigenverantwortliche Schule sind die Nutzung ihrer Gestaltungsspielräume und die Rechenschaft, die sie über den damit erzielten Erfolg ihrer pädagogischen Arbeit ablegt, zwei Seiten derselben Medaille. Schulaufsicht berät und unterstützt die Schulen in ihrem Handeln. Sie interveniert immer dann, wenn Schulen ihrer Eigenverantwortung nicht gerecht werden, um sie wieder zu eigenverantwortlichem Handeln zu befähigen.
- Verantwortung im Mehrebenensystem: Daraus folgt, dass Schulen über Schulverträge nicht nur einseitig auf Ergebnisse festgelegt werden (Output), sondern im Sinne einer Verantwortungsgemeinschaft mit Schulaufsicht und Schulträger auch verlässliche Rahmenbedingungen benötigen (Input). Auch unter Bedingungen, die ggf. nicht ideal sind, besteht die gemeinsame Verantwortung aller Partner darin, stetig an der Verbesserung der Lernerfolge der Schülerinnen und Schüler zu arbeiten. Erfolge sollen ebenso identifiziert und anerkannt werden wie notwendige Weiterentwicklungen angestoßen und umgesetzt werden.
- Bildung und Erziehung: Schulen übernehmen zunehmend erzieherische Aufgaben. Dies gilt besonders dann, wenn sie die einzigen Bildungsvermittler für die ihnen anvertrauten Schülerinnen und Schüler sind. Das macht teils neue Handlungsweisen und Maßnahmen im Bereich der Sicherung und Entwicklung von Schulqualität erforderlich. Das Zusammenwirken mit Eltern soll gestärkt werden.

Berlin investiert viel Geld in seine Schulen. Das ist richtig und notwendig. So bescheinigt das Statistische Bundesamt in seinem erst kürzlich erschienenen Bildungsfinanzbericht 2018 dem

Land Berlin, mit jährlich 8.900 Euro pro Schülerin/Schüler an öffentlichen Schulen die höchsten Ausgaben von allen Bundesländern zu tätigen (Durchschnitt aller Bundesländer: 6.900 Euro). Diese Ausgaben korrespondieren jedoch noch nicht mit den Kompetenzen und Lernerfolgen sowie den erreichten Abschlüssen der Schülerinnen und Schüler.

Viele Schulen und Schulaufsichten arbeiten bereits erfolgreich zusammen und haben sich auf den Weg einer kontinuierlichen Qualitätsverbesserung des Unterrichts gemacht. Die folgenden Maßnahmen sollen an bereits Bestehendes anknüpfen und alle Schulen in ihren Bemühungen unterstützen, den Schwerpunkt ihres pädagogischen Handelns auf die Unterrichtsentwicklung zu legen.

Bei den Maßnahmen werden drei Schwerpunkte gesetzt:

- **Fokus Fachlichkeit Deutsch und Mathematik:** In fachlicher Hinsicht ist ein Schwerpunkt die Kompetenzvermittlung und -stärkung in den Kernfächern Deutsch und Mathematik; dies insbesondere in den ersten Grundschuljahren und am Übergang Kita/Grundschule. Ziel ist die möglichst frühe Stärkung der individuellen Kompetenzen in diesen für den Bildungserfolg bedeutsamen Fächern.
- **Fokus Grundschulen:** Für spätere Bildungserfolge sind sehr gute Grundschulen Voraussetzung und daher Maßnahmen und Interventionen in der Primarstufe prioritär. Dies gilt in sozialräumlicher Hinsicht ganz besonders für Grundschulen in schwieriger Lage. Ziel ist die Sicherung der Basiskompetenzen, das Wecken und Stärken von Freude am Lernen für alle Schülerinnen und Schüler und das Erleben verlässlicher, herkunftsunabhängiger, förderlicher, respektvoller Beziehungen.
- **Fokus Übergänge:** Der dritte Fokus liegt auf den vier für Bildungsverläufe zentralen Übergängen Kita/Grundschule, Grundschule/Sek I, Sek I/Sek II sowie Übergang Schule/Ausbildung. Ziel ist im Sinne der Schülerinnen und Schüler die Vermeidung von Brüchen im Übergang und die Anschlussfähigkeit der jeweiligen abgebenden bzw. aufnehmenden Systeme, die im Idealfall auf ein gemeinsames Qualitätsverständnis zurückgreifen.

II. Handlungsfelder und Maßnahmen

Handlungsfeld 1 — Pädagogisches Personal stärken

Professionelle Lehrkräfte, die motiviert arbeiten und sich in Bezug auf den Umfang der beruflichen Anforderungen die Gesundheit erhalten, sind der entscheidende Erfolgsfaktor für „gute Schule“ und für jeden Ansatz von Qualitätsverbesserung. In den letzten Jahren hat sich der Personalkörper an Berliner Schulen deutlich verjüngt und eine neue Unterrichtspraxis geprägt. Zugleich nimmt die Heterogenität an Berufswegen, Berufsbildern und Professionen in Schule deutlich zu, so dass die jeweilige Schul- und Unterrichtsentwicklung sowohl auf der Integration von neuen und erfahrenen Kolleginnen und Kollegen aufbauen muss als auch auf multiprofessionell ausgerichteten Teams. Dies erfordert Anpassungen in den Bereichen Lehr- und Lernprozesse, professionelles Selbstverständnis und professionell-pädagogische Haltung. Besondere Unterstützung erfahren Lehrkräfte an Schulen in belasteten Sozialräumen. Sie sind häufig die einzigen Bildungsbildner für ihre Schülerinnen und Schüler, und die Professionalität und Qualität ihrer Arbeit ist daher in besonderem Maß ausschlaggebend für deren Bildungserfolg.

1. Einrichtung einer Berliner Führungskräfteakademie: Die Schulverwaltung wird eine Akademie für Führungskräfte im Berliner Schulwesen einrichten. Die Qualität von schulischen Prozessen hängt sehr stark vom Führungsverhalten und der Führungskultur vor Ort ab. Die spezifischen Berliner Anforderungen, Rechts- und Haushaltsrahmen, machen das länderspezifische Angebot von Qualifizierungen für Führungskräfte notwendig, d.h. Schulleitungen, mittleres Management an Schulen und Schulaufsichten. Die Akademie wird u.a. den fachlich-professionellen Austausch der Führungskräfte untereinander, aber auch mit externen Expertinnen und Experten fördern und Einzel-Coaching sowie gezielte Fortbildung anbieten. Zudem werden Qualifizierungsstellen vorgehalten, die Springereinsätze in Krisensituationen an einzelnen Schulen zulassen, wenn Schulleitungen aus der Praxis herausgezogen und nachqualifiziert oder in spezifischen Aspekten geschult werden müssen.
2. Das für Quereinsteigende neu entwickelte „QuerBer“-Konzept, das die Quereinsteigenden bereits vor der Unterrichtsaufnahme professionell auf die neue Tätigkeit vorbereitet, Coaching und Workshops anbietet und Ausbildungsstunden gewährleistet, wird bei steigendem Bedarf ausgebaut.
3. Ein hieran angelehntes, spezifisches Konzept für die sog. „Seiteneinsteigenden“ (die Lehrkräfte ohne volle Lehrbefähigung) ist erarbeitet. Auf Grund der sehr unterschiedlichen Ausgangslage der Einzelpersonen werden hier passgenaue Angebote gemacht. Zusätzlich können auch die Angebote der regionalen Fortbildung durch die Seiteneinsteigenden genutzt werden einschließlich der Veranstaltungen für Berufseinsteigende („BEP-Programm“). Zudem beginnt in Kürze das „Patensystem“ mit individuellem, unterrichtsbezogenem Coaching. Ziel ist es, Seiteneinsteigende pädagogisch zu qualifizieren und so vielen wie möglich den Erwerb des Staatsexamens zu ermöglichen.
4. Das Konzept des Unterrichtscoachings wird in der Lehrkräfteausbildung bereits erfolgreich im Rahmen des Berliner Praxissemesters umgesetzt und soll künftig auch auf die zweite Phase der Ausbildung (Referendariat) ausgeweitet werden. Hierzu werden die Fachseminarleitungen und Leitungen der schulpraktischen Seminare entsprechend qualifiziert.
5. Ein landesweites Angebot an Supervision und kollegialer Fallberatung wird in den regionalen SIBUZ (Schulpsychologische und Inklusionspädagogische Beratungs- und Unterstützungszentren) vorgehalten. Für dieses Unterstützungsangebot wird in den Schulen stärker geworben, damit sie es stärker nutzen. Bei Bedarf wird das Angebot weiter ausgebaut.
6. Die multiprofessionelle Teamarbeit in Schulen wird gestärkt und ausgebaut. Den Schulen wird eine begleitende Unterstützung für Teamentwicklungsprozesse durch die regionale Fortbildung im Kontext der Schul- und Unterrichtsentwicklung angeboten.
7. Unterricht öffnen: Das in Berlin durchgeführte Modellvorhaben zur kollegialen Unterrichtshospitation in der Schulanfangsphase und die zur Verfügung stehenden Materialien werden schularthbezogen weiterentwickelt und den Schulen zur Verfügung gestellt. Das zugehörige Qualifizierungsangebot wird über die regionale Fortbildung allen Schulen zur Verfügung stehen; es kann als eine Entwicklungsmaßnahme aus den Bilanzgesprächen zwischen Schulleitungen und Schulaufsichten in die Schulverträge einfließen.
8. Die bestehenden und besonders wirksamen Angebote zum Umgang mit beruflichen Anforderungen und Entwicklung von gesundheitsförderlichen Angeboten auf Basis der von der Schulverwaltung beauftragten Mitarbeiter/innen-Befragungen werden ausgebaut. Hierzu zählen u.a. Studientage zum Stressmanagement, Lärmprävention und Stimmtraining.

Handlungsfeld 2 — Sprachbildung in Deutsch stärken

Der Erwerb und die möglichst frühe Sicherheit in der Sprache Deutsch ist von zentraler Bedeutung für den Schulerfolg und hat im positiven wie negativen Sinne nachhaltigen Einfluss auf den weiteren Verlauf der jeweiligen Bildungsbiografie. Die bereits erfolgte Umstellung der Berliner Lehrkräfteausbildung mit einer deutlich höheren Gewichtung des Fachs Deutsch wird sich erst längerfristig im Unterricht niederschlagen. Berlin hat trotz erheblicher Ressourceneinsätze im Bereich Sprachförderung und Sprachbildung insbesondere im Bereich des unteren Kompetenzdrittels weiterhin Verbesserungsbedarf.

9. Qualitätsoffensive Deutsch: Die Schulverwaltung wird das Unterrichtsfach Deutsch in der Grundschule stärken, in dem die Stundentafel für die Jahrgangsstufen 1 bis 4 um je eine Unterrichtsstunde auf acht Unterrichtsstunden pro Woche erhöht wird (in Jg. 1 Erhöhung auf sieben Wochenstunden).

Neben mehr Zeit für Diagnose und Förderung steht damit auch zusätzliche Zeit für fundierte Trainings zur Verfügung. Dazu wird Folgendes auf den Weg gebracht:

- „3x15 Minuten fürs Lesen“ in der Woche als Leseflüssigkeitstraining zur Steigerung der Lesekompetenz und der damit verbundenen Sinnerfassung von Texten. Das Training folgt einer Systematik, die unkompliziert in den Unterrichtsalltag für einen von der Schule festzulegenden Zeitraum, z.B. drei Monate, integriert werden kann. Schulen erhalten für die Umsetzung entsprechende Materialien.
- Schreibflüssigkeitstrainings von 5 bis 10 Minuten täglich ab Jahrgangsstufe 2 zum Erwerb von Grundfertigkeiten in den Bereichen Rechtschreibung, Grammatik und Handschrift. Die konkrete Umsetzung zur Intensität und den Jahrgangsbereichen treffen die Schulen.
- Rechtschreibgespräche für eine kurze regelmäßige Befassung mit Rechtschreibphänomenen, um das Wissen und Können um richtiges Schreiben ins Bewusstsein zu rücken.

Zudem erhalten die Schulen vom Zentrum für Sprachbildung (ZeS) Materialien und Qualifizierungsangebote zur Unterstützung.

10. Übergang Kita — Grundschule stärken: Auf eine möglichst vollständige Auswertung der Lerndokumentationen zum Beginn der Schulanfangsphase durch die Grundschule wird weiter hingewirkt. Eine gemeinsame Orientierung von Kita und Grundschule an dem landesweit einheitlichen Grundwortschatz für die Grundschule ist notwendig. Um dies zu unterstützen, werden den Kitas die Inhalte des Grundwortschatzes der Grundschule bekannt gemacht und mit der Arbeit am Sprachlernstagebuch verknüpft. Dieser Grundwortschatz findet auch in die Erzieherausbildung Eingang.

11. Verbindliche Lernstandserhebungen in jeder Jahrgangsstufe der Grundschule: Lehrkräfte sollen im Fach Deutsch die Lernvoraussetzungen ihrer Schülerinnen und Schüler in der Grundschule regelmäßig erfassen, um die daran anknüpfende Förderung wirksam umzusetzen. Neben der Lernausgangslagenfeststellung (LauBe) kann bis zur Einführung eines digital verfügbaren Diagnoseinstruments für alle Jahrgangsstufen das in Brandenburg und anderen Bundesländern erfolgreich praktizierte ILeA (Individuelle Lernstandsanalysen in der Grundschule) genutzt werden. Mit ILeA können die Lernvoraussetzungen für den Erwerb grundlegender Basiskompetenzen im Fach Deutsch ermittelt werden.

Die Sicherung des Kompetenzniveaus und der Lernerfolge der Schülerinnen und Schüler im Fach Deutsch wird Gegenstand der verbindlichen Bilanzgespräche zwischen Schulleitung und Schulaufsicht, somit können ggf. Entwicklungsmaßnahmen in den Schulverträgen vereinbart werden.

12. Standardlehrmittel: Für das Fach Deutsch wird die Schulverwaltung mit Expertinnen und Experten der schulischen Praxis prüfen, ob bei den Lehrwerken den Fachkonferenzen für die Anschaffung von Unterrichtsmaterialien (insbesondere Bücher und Arbeitshefte) Empfehlungen an die Hand gegeben werden können.

Handlungsfeld 3 — Mathematische Kompetenzen stärken

Neben der Stärkung des Deutsch-Unterrichts ist die Stärkung des Mathematik-Unterrichts in der Grundschule ein zentraler Baustein. Fehlende Zugänge zum mathematischen Verständnis machen sich in allen weiteren Jahrgängen bemerkbar und schwächen die Schulleistungen und den Bildungserfolg bis in die Sekundarstufe II. Mit der iMINT-Akademie und dem zweiten Ankerfach Mathematik in der Ausbildung des Berliner Grundschullehramts hat die Schulverwaltung bereits eine Stärkung der Unterrichtsqualität befördert, aber auch hier sind die Ergebnisse von Vergleichsstudien, Kompetenzfeststellungen und Abschlüssen insbesondere im unteren Leistungsdrittel unbefriedigend.

13. Qualitätsoffensive Mathematik: Die Schulverwaltung entwickelt für das Unterrichtsfach Mathematik in den Jahrgangsstufen 1 bis 10 teils neue, teils erweitert sie bestehende Programme, die mit dem Ziel durchgeführt werden, Lehrkräfte für den Mathematikunterricht zu stärken. Im Einzelnen sind das:

- „Mathematikunterricht konkret“ ist ein Angebot zur Qualifizierung schulischer Fachkonferenzen und beinhaltet Fortbildungsreihen für Tandems aus Grundschulen, in Zusammenarbeit mit dem Deutschen Zentrum für Lehrerbildung Mathematik,
- „Mathematik wirksam fördern“ ist ein Angebot zur Stärkung der Diagnose- und Förderkompetenz von Lehrkräften abgestimmt auf den Förderunterricht an Grundschulen,
- „Mathematik sicher können“ wird Lehrkräften ein Angebot mit konkreten Unterrichtsmaterialien als Fortbildung unterbreiten und
- im vierten Programm werden schulische Netzwerke etabliert, die den Austausch zwischen Schulen zu Fragen der Kompetenzentwicklung im Mathematikunterricht als gesamtschulischen Prozess in den Blick nehmen und den Fokus auf den Übergang Grundschule — Sek I legen.

Die Sicherung des Kompetenzniveaus und der Lernerfolge der Schülerinnen und Schüler im Fach Mathematik wird Gegenstand der verbindlichen Bilanzgespräche zwischen Schulleitung und Schulaufsicht, somit können ggf. Entwicklungsmaßnahmen in den Schulverträgen vereinbart werden.

14. Übergang Kita — Grundschule stärken: Analog zur Sprachentwicklung in Deutsch wird die Schul- und Jugendverwaltung auch die frühen Grundlagen für mathematische Fähigkeiten in der Kita optimieren. Eine Umsetzung entsprechender Empfehlungen des Hamburger Expertengremiums unter Leitung von Professor Olaf Köller vom 3. Dezember 2018 wird geprüft („Wissenschaftliche Begleitung des Mathematikunterrichts in Hamburg“).

15. Verbindliche Lernstandserhebungen in der Grundschule:

Lehrkräfte sollen in Mathematik die Lernvoraussetzungen ihrer Schülerinnen und Schüler in der Grundschule regelmäßig erfassen, um die daran anknüpfende Förderung wirksam umzu-

setzen. Neben der Lernausgangslagenfeststellung (LauBe) kann bis zur Einführung eines digital verfügbaren Diagnoseinstruments für die Jahrgangsstufen 2, 3 und 5 das in Brandenburg und anderen Bundesländern erfolgreich praktizierte ILeA (Individuelle Lernstandsanalysen in der Grundschule) genutzt werden. Mit ILeA können die Lernvoraussetzungen für den Erwerb grundlegender Basiskompetenzen im Fach Mathematik ermittelt werden.

Die Sicherung des Kompetenzniveaus und der Lernerfolge der Schülerinnen und Schüler im Fach Mathematik wird Gegenstand der verbindlichen Bilanzgespräche zwischen Schulleitung und Schulaufsicht, somit können ggf. Entwicklungsmaßnahmen in den Schulverträgen vereinbart werden.

16. Standardlehrmittel: Auch für das Fach Mathematik wird die Schulverwaltung mit Expertinnen und Experten der schulischen Praxis prüfen, ob bei den Lehrwerken den Fachkonferenzen für die Anschaffung von Unterrichtsmaterialien (insbesondere Bücher und Arbeitshefte) Empfehlungen an die Hand gegeben werden können.

Handlungsfeld 4 — Die Lehr- und Lernprozesse stärken

Der Kern von Schulqualität und „guter Schule“ ist guter Unterricht. Die aktuell erarbeiteten schulinternen Curricula setzen den neuen kompetenzorientierten Rahmenlehrplan Berlins und Brandenburgs um. Die damit einhergehende kompetenzorientierte Unterrichtsgestaltung wird durch zentral vorgehaltene und standardisierte Aufgabenentwicklungen und das Portal Rahmenlehrplan-Online unterstützt. Orientierungs- und Handlungsrahmen werden für die übergreifenden Themen wie aktuell Gewaltprävention (Dezember 2018) ebenso erarbeitet wie unterstützendes Material. Dennoch besteht in einzelnen Bereichen noch Verbesserungsbedarf.

17. Übergang Grundschule — weiterführende Schule stärken: Den weiterführenden Schulen wird aufgegeben, die Noten ihrer Schülerinnen und Schüler am Ende der Jahrgangsstufe 5 bzw. 7 in den Kernfächern Deutsch und Mathematik mit den Noten der Grundschulen der Jahrgangsstufe 4 bzw. 6 (1. Schulhalbjahr) abzugleichen und mit den jeweiligen Grundschulen gemeinsam auszuwerten, wenn die Noten voneinander um mehr als eine Note abweichen („Notensprung“).

18. Jahrgangsübergreifendes Lernen (JÜL) stärken: Die Schulanfangsphase ist die Scharnierstelle von der vorschulischen zur schulischen Bildung. Die Organisationsform des jahrgangsübergreifenden Unterrichts von Jahrgangsstufe 1 bis 3 soll künftig im Sinne eines Lückenschlusses in der zusätzlichen Bereitstellung von Stunden mit der Ausstattung von JÜL 1 bis 2 gleichgestellt werden. Für JÜL 4 bis 6 sollen zusätzliche Stunden zur Verfügung gestellt werden. Konkret bedeutet das für jede JÜL-Lerngruppe (1 bis 3 und 4 bis 6) künftig eine Zumessung von zwei Lehrkräftestunden bzw. drei Erzieherstunden.

19. Ganztägiges Lernen stärken: Das Konzept der Berliner Ganztagschule wird unter Einbeziehung der wichtigsten Stakeholder weiterentwickelt und verbindliche Qualitätsstandards werden entwickelt. Die Serviceagentur Ganztage wird weiter gestärkt. Ganztägiges Lernen ermöglicht in vielfältiger Weise Begabungen zu fördern und ist für Schülerinnen und Schüler an Schulen in schwierigen Sozialräumen eine Möglichkeit, Bildungsbenachteiligungen zu überwinden und bessere Lernergebnisse zu erzielen.

20. Fortbildungsverpflichtung: Die bereits bestehende Verpflichtung zur professionellen Fortbildung für Lehrkräfte wird mit einer neuen Fortbildungsverordnung qualifiziert.

21. Selbstevaluation verbindlich durchführen: Die bestehende Verpflichtung zur

Selbstevaluation für Lehrkräfte wird ausgeweitet auf Schulleitungen und Schulaufsichten. Mit dem Selbstevaluationsportal (SEP-Klassik) des Instituts für Schulqualität Berlin/Brandenburg (ISQ) steht ein fundiertes Instrument zur Verfügung. Die Nutzungshäufigkeit wird in den Bilanzgesprächen zu den Schulverträgen besprochen. Führungskräfte der Schulverwaltung unterziehen sich verbindlich einem regelmäßigen Führungskräftefeedback.

Handlungsfeld 5 — Lernförderliches Klima sichern

Wichtige Voraussetzungen für erfolgreiches Lernen sind ein hohes Maß an Lernzeit und ein lernförderliches Klima. Effizientes Klassenmanagement mit verbindlichen Regeln steht im direkten Zusammenhang mit dem Lernerfolg der Schülerinnen und Schüler. Ein lernförderliches Unterrichtsklima ist geprägt von gegenseitigem Respekt aller Beteiligten und von einer angstfreien Unterrichtsatmosphäre. Die Unterstützung der Präventionsarbeit an Schulen wird durch Koordinatoren/innen für schulische Prävention in den SIBUZ zu den Themenfeldern Gewaltprävention, Leitlinien zur Ethik pädagogischer Beziehungen, Gesundheitsförderung, Soziales Lernen und Suchtprävention sichergestellt.

22. Ausweitung temporärer Kleingruppen gegen Schuldistanz: Temporäre Lerngruppen für Schuldistanzierte außerhalb der jeweiligen Schule sind als zusätzliches Angebot zu bereits bestehenden Maßnahmen in den Bezirken gegen Schuldistanz gedacht. Sie nehmen die Zielgruppe der Schülerinnen und Schüler in den Blick, die regelmäßig der Schule fernbleiben, jedoch in der Regel keinen ausgeprägten sonderpädagogischen Förderbedarf in der emotionalen und sozialen Entwicklung haben. Ein entsprechendes Angebot gibt es im Bezirk Steglitz-Zehlendorf, die „Diagnose Schulambulanz — Deine Stärken aktivieren“, welches als Vorlage für dieses Konzept dient. Angestrebt wird die Ausweitung des Modells auf alle Berliner Bezirke.

23. Temporäre Lerngruppen für Schülerinnen und Schüler mit einem erhöhten Förderbedarf in der emotionalen-sozialen Entwicklung werden eingerichtet. Die betroffenen Schülerinnen und Schüler werden vorwiegend an allgemeinbildenden Schulen, für einen begrenzten Zeitraum, in einer fachlich spezifizierten Lerngruppe gefördert. Die angebotenen Hilfen erfolgen in Kooperation mit der Kinder- und Jugendhilfe und bedarfsorientiert auch aus dem Gesundheitsbereich. Ziel ist zunächst die Stabilisierung bestehender und die Implementierung neuer Lerngruppen und Kleinklassen in einigen Berliner Schulen. Die gemachten Erfahrungen sollen fachliche Grundlage für eine Ausweitung auf weitere Schulen sein.

24. Neues Präventions- und Interventionsprojekt „Pro Respekt — gewaltfreie Schulen demokratisch entwickeln“: An Schulen mit besonderen Problemlagen im Bereich Gewalt/Respektlosigkeit werden je zwei geschulte Sozialarbeiter/innen zur Reduzierung von Gewalt, zum Abbau von Schuldistanz und zu Werte- und Respektvermittlung eingesetzt.

25. Antidiskriminierungsprojekte werden gestärkt: Die Schulverwaltung baut sowohl die Beschwerdestrukturen im Bereich Antidiskriminierung als auch die Hilfs- und Unterstützungsangebote im Bereich gruppenbezogener Menschenfeindlichkeit/Rassismus aus. Hierzu wird auch das Meldeverfahren angepasst, um einen realistischeren Überblick über Diskriminierungsvorfälle und rassistische Übergriffe zu erhalten und gezielter intervenieren zu können. Das Führungs- und Leitungspersonal der Schulverwaltung sowie die Schulaufsichten erhalten eine mehrjährige diskriminierungskritische Qualifizierung, um die Schulen bzw. die Schülerinnen und Schüler gezielter und problembewusster unterstützen zu können.

Handlungsfeld 6 — Beteiligungsorientierung und Partizipation stärken

Die Qualität von Bildungsprozessen hängt maßgeblich auch von einer demokratischen Schul- und Lernkultur ab. Die aktuell durch die Schulverwaltung erarbeitete „Integrative Gesamtstrategie Politische Bildung an Berliner Schulen“ unterstützt diese Kultur. Darüber hinaus kommt der Einbindung und Stärkung des Zusammenwirkens mit Eltern eine besondere Bedeutung zu.

26. Schüler/innenhaushalte: Die Schulverwaltung wird die Partizipation aller an Schule Beteiligten, insbesondere der Schülerinnen und Schüler, stärken. Dazu wird das Modellprojekt „Schülerhaushalte“ des Bezirks Mitte finanziell und organisatorisch unterstützt und auf weitere Bezirke ausgeweitet. Das Coaching von Schülervertretungen durch außerschulische Träger wird gefördert.

27. Pilotprojekt „Elternkurse zur Stärkung der Erziehungskompetenz“: In Anlehnung an das erfolgreiche Modell der „Elternkurse zur Sprachförderung“ sollen an bis zu 24 Grundschulen mit besonderen Herausforderungen Kurse für Eltern zur Stärkung ihrer schul- und bildungsbezogenen Erziehungskompetenzen angeboten werden. Ziel ist es, die Eltern zu befähigen, ihre Kinder bei ihren schulischen Aufgaben und Bildungsentscheidungen zu unterstützen und selbst am Schulleben ihrer Kinder aktiv teilzunehmen.

Handlungsfeld 7 — Unterstützungssysteme auf Qualität und Verbindlichkeit ausrichten

Die Vielzahl von schulischen Unterstützungssystemen muss aufeinander ausgerichtet werden und einem gemeinsamen Qualitätsverständnis unterliegen. Zudem ist die externe Evaluation durch die Schulinspektion, effektiv mit den Unterstützungssystemen zu verbinden. Eine zentrale Rolle spielt die Arbeit von proSchul bei der systemischen Beratung der Einzelschule, der Netzwerkarbeit und beim Führungskräftecoaching auf allen Ebenen.

28. Berliner Indikatorenmodell: Das neu eingeführte und aktuell schrittweise in den Schulen freigeschaltete Indikatorenmodell stellt datenbasierte Informationen in hoch verdichteter Weise bereit, um Antworten auf Fragen zur Entwicklung der einzelnen Schule (Trend) und zu fairen Vergleichen zu generieren. Berlin konzentriert sich dabei auf jeweils sechs schulartspezifische Indikatoren, die für die Schulentwicklung als relevant und verbindlich angesehen werden und in denen die eigenverantwortliche Schule Entscheidungskompetenzen besitzt. Die Daten dienen der internen Evaluation und Qualitätsverbesserung. Seit 2017 können die Integrierten Sekundarschulen und seit 2018 die Grundschulen über das Indikatorenmodell verfügen. Zur Zeit werden Indikatoren der Gymnasien entwickelt.

29. Verbindliche Schulverträge: Bis Ende 2019 schließen alle Berliner Schulen mit ihrer jeweiligen Schulaufsicht Schulverträge ab, um die Schulentwicklung auf der Basis ihres Schulprogrammes und insbesondere datenbasiert stärker zu strukturieren und verbindlicher zu gestalten. Die Zusammenarbeit zwischen Schule und Schulaufsicht wird durch die strukturierten und reflektierenden jährlichen Bilanzgespräche gestärkt, in deren Rahmen der Schulvertrag geschlossen wird. Der Schulvertrag soll insgesamt klar erkennen lassen, an welchen Schwerpunkten die Schule arbeitet. Dabei sollen die intensivere Nutzung des Selbstevaluationsportals (oder vergleichbarer Instrumente), die differenzierte innerschulische Auswertung der VERA-Ergebnisse (Jg. 3 und 8), die Daten zu Schuldistanz und Abschlüssen eine Rolle spielen. Die Umsetzung von daraus folgenden schulischen Maßnahmen wird mit besonderem Fokus auf die schulgenauen Schwerpunktsetzungen für Deutsch und Mathematik besprochen. Die Schulen entwickeln ihre Ziele sowie deren Umsetzung eigenverantwortlich.

30. Mit Schulverträgen Ressourcen steuern: Schulen und Schulaufsichten stimmen sich

zum Einsatz vorhandener Ressourcen ab.

31. Sozialräumliche Ausrichtung der Berliner Schulaufsicht: Die Schulverwaltung entwickelt Modelle für die sozialräumliche Orientierung ihrer schulaufsichtlichen Arbeit, die bislang schulartenbezogen ist. Wichtigstes Ziel ist die schulaufsichtliche Begleitung der Bildungsverläufe der Kinder und Jugendlichen — ohne Brüche an den Übergängen (Kita/Grundschule, Grundschule/weiterführende Schule und weiterführende Schule/ Ausbildung). Sowohl Kooperationen der Schulen untereinander wie auch Vernetzungen im gesamten Sozialraum werden damit unterstützt. Kooperationen mit außerschulischen Partnern können für den jeweiligen Sozialraum mit einem/r Ansprechpartner/in in der Schulaufsicht zielgerichtet entwickelt werden. Die aktuelle Erhöhung der Schulaufsichten in den Regionen wird genutzt, um die Sicherung des Qualitätsaspekts und den Abschluss von Schulverträgen zu gewährleisten.

32. School Turnaround und Weiterentwicklung von proSchul zur Qualitätsagentur: Schulaufsicht und Unterstützungssysteme nutzen die aufbereiteten Erkenntnisse und Erfahrungen aus dem Projekt School Turnaround für die Unterstützung von Schulen in kritischen Lagen. In einem bezirksübergreifenden Netzwerk arbeitet die Schulaufsicht praxisbegleitend daran, diese Schulen besonders zu unterstützen. Nachfrageorientiert an den Bedürfnissen der jeweiligen Schule wird das Angebot von proSchul zur qualitativen Schulentwicklung durch ein komplementär zusammengesetztes Beratungsteam an allen Berliner Schulen umgesetzt. Die systemische Beratung ist datenbasiert und stellt der Schule die gesamte Expertise von proSchul zur Verfügung.

33. Das Projekt „Eine Region wird besser“ wird ausgeweitet. Die Qualifizierung richtet sich an Schulleitungen und Schulaufsichten als Team in je einer Region. Ziel ist die Entwicklung eines gemeinsamen besseren Verständnisses von komplexen Schulentwicklungsprozessen und die Entwicklung von Gesprächsführungskompetenzen (professioneller Dialog). Ein Gesprächsleitfaden wird erarbeitet. Bilanzgespräche zu Schulverträgen werden professionell begleitet und auf Wunsch moderiert. Schulaufsichten werden motiviert, gegenseitig bei den Schulvertragsgesprächen kollegial zu hospitieren und ihre Beobachtungen zurückzumelden (Stärkung der Feedback-Kultur, Vernetzung der Schulaufsicht und Förderung eines gemeinsamen Handlungskonzeptes).

Handlungsfeld 8 — Unterstützung schafft Raum für Qualität

Die Schulen sind an vielen Stellen mit Tätigkeiten und Anforderungen beschäftigt, die nur mittelbar oder gar nicht der pädagogischen Qualität ihrer Arbeit zu Gute kommt. In diesem Zusammenhang sichert die Schaffung neuer Stellen für Verwaltungseleitungen — bis 2022 an jeder Schule, die Sicherstellung von IT-Dienstleistungen zur Wartung der IT-Infrastruktur — bis 2022 für jede Schule, Entlastung von Pädagoginnen und Pädagogen und mehr Zeit für Arbeit mit den Schülerinnen und Schülern.

34. Stundenpool für Grundschulen: Zur Förderung der Team-, Schul- und Unterrichtsentwicklung werden Grundschulen bereits durch einen Stundenpool unterstützt, der von derzeit zwei Stunden im Schuljahr 2018/19 auf drei Stunden im Schuljahr 2019/20 und dann sukzessive auf sechs Stunden erhöht wird.

35. Ausbildungspool für alle Schulen: Alle Berliner Schulen sind Ausbildungsschulen, die Studierende im Praxissemester, Referendarinnen und Referendare sowie Quereinsteigende ausbilden. Hierzu erhalten alle ausbildenden Schulen aus dem bisherigen Kontingent an Stunden einen Ausbildungspool an Stunden zur Betreuung und Anleitung, über deren Ver-

wendung Nachweis zu erbringen ist.

36. Entlastung bei Vergleichsarbeiten (VERA): Für Schulen, die es wünschen, übernimmt das ISQ die Korrektur der VERA 3- und 8-Arbeiten der Schülerinnen und Schüler und die Eingabe der Daten. Lehrkräfte können sich dadurch stärker auf die Auswertung der Ergebnisse und die Folgen für die Schul- und Unterrichtsentwicklung sowie die Förderung der Schülerinnen und Schüler konzentrieren.

Handlungsrahmen Schulqualität weiterentwickeln

37. Die Schulverwaltung wird in einem dialogischen Prozess mit Schulen, Schulaufsicht und Schulträgern bis Ende 2020 den Handlungsrahmen Schulqualität weiterentwickeln und die Qualitätsbereiche und -merkmale vor dem Hintergrund praxisrelevanter Entwicklungen, wie der verstärkten Heterogenität, der Digitalisierung, sozialräumlicher Vernetzung/Öffnung von Schulen und neuer Führungsherausforderungen neu ausrichten bzw. ergänzen. Der Handlungsrahmen ist dabei nicht nur auf Lehrkräfte auszurichten, sondern auf das gesamte pädagogische Personal und den weiteren an Schule wirkenden Berufsgruppen.

38. Die Schulinspektion konzentriert sich im Hinblick auf den zu überarbeitenden Handlungsrahmen verstärkt auf die Qualitätsmerkmale mit Bezug zur Qualität des Unterrichts, auf eine datengestützte Schulentwicklung und misst den Lernergebnissen der Schülerinnen und Schülern eine stärkere Gewichtung bei.

Qualitätshandbuch Schulaufsicht weiterentwickeln

39. Die Schulverwaltung wird in einem dialogischen Prozess mit Schulen, Schulaufsicht und Schulträgern bis Ende 2020 das „Qualitätshandbuch Schulaufsicht“ weiterentwickeln. Dabei steht die weitere Professionalisierung der Arbeit der Schulaufsicht im Vordergrund.